VOLKSWAGEN

GROUP RUS

Volkswagen Group

Юрген Дитер Хоффманн

Финансовый директор, ООО «Фольксваген Груп РУС»

Дебютный выпуск облигаций ООО «Фольксваген Банк РУС», 6 ноября 2013

Содержание

1. Конъюнктура авторынка в мире и России

2. Volkswagen Group – Кто мы

3. Прогноз

Содержание

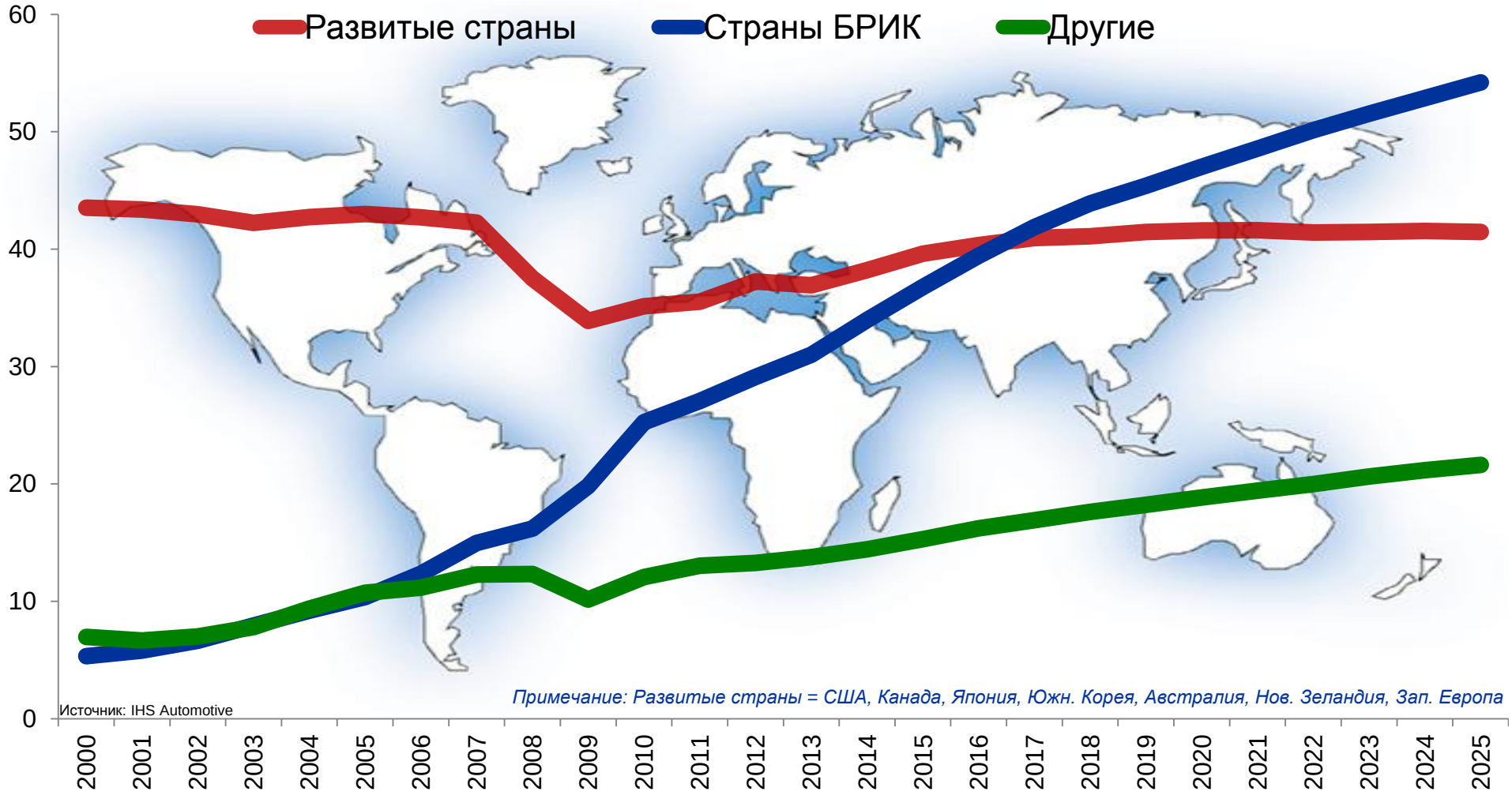
1. **Конъюнктура авторынка в мире и России**

2. Volkswagen Group – Кто мы

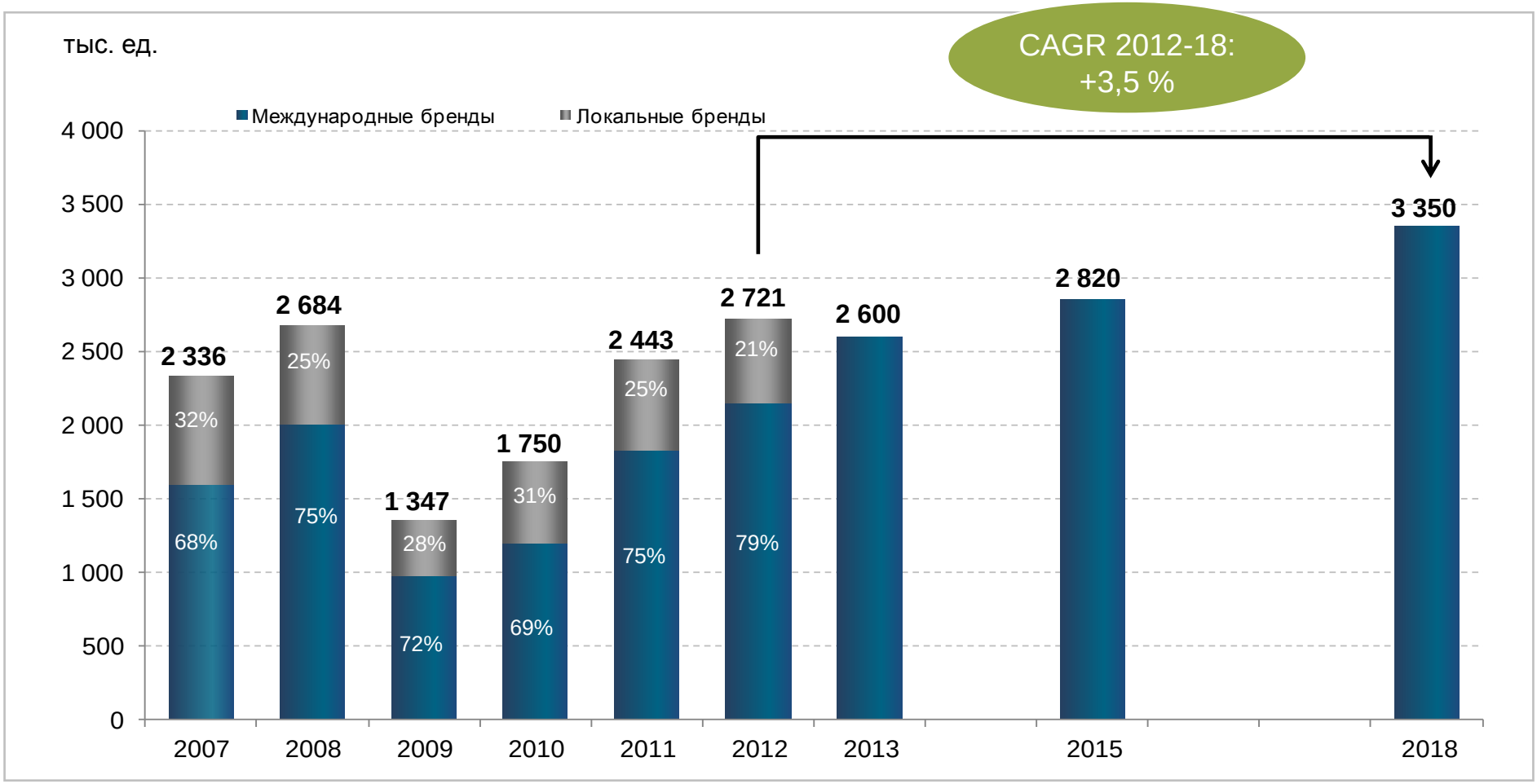
3. Прогноз

Меняющийся авторынок

Миллионы новых покупателей изменили рынок



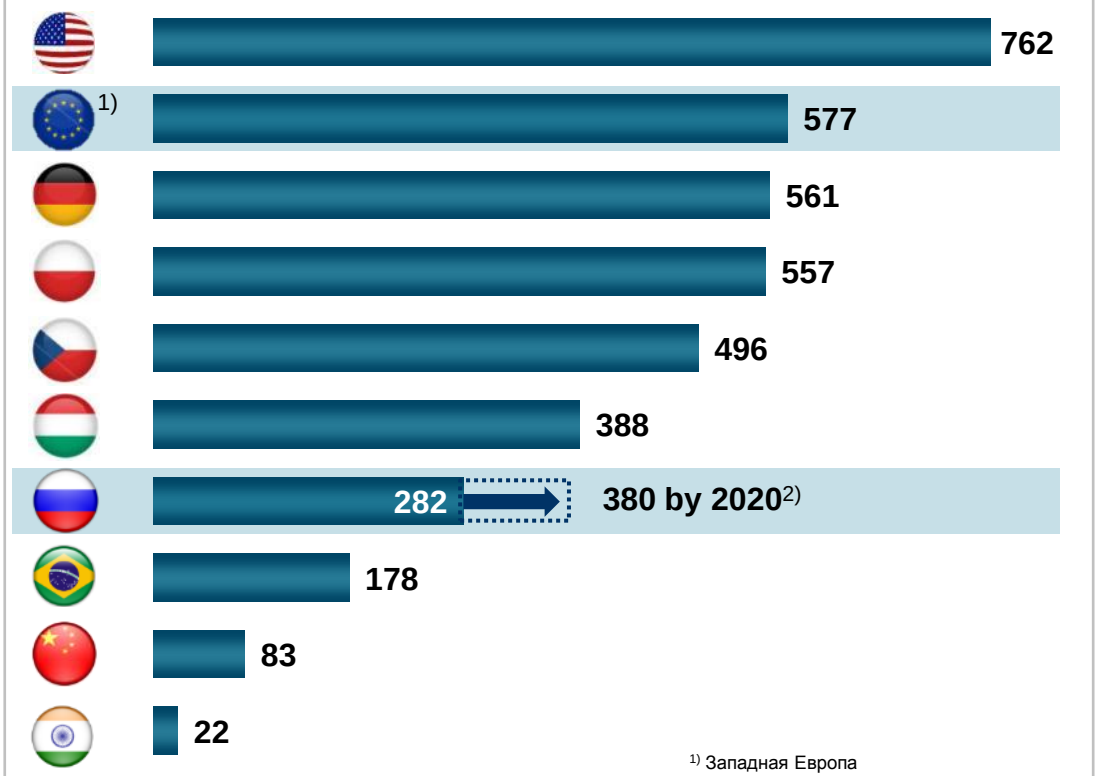
Российский рынок легковых автомашин демонстрирует рост с одно-временным снижением рыночной доли локальных производителей



Источник: AEB / VGR

Россия догоняет другие страны по обеспеченности а/м

Количество легковых автомобилей (на 1 000 чел., по состоянию на 2012 г.)



1) Западная Европа
2) Прогноз на 2020 г., Источник: Autostat, VGR

- Несмотря на ожидания существенного роста, обеспеченность населения автомобилями в РФ остается значительно ниже, чем в Западной Европе и США, а также других странах Восточной Европы, таких как Венгрия, Чехия или Польша
- В РФ наибольшее число а/м на тыс. чел. приходится на Москву (327) и Санкт Петербург (314)

Источник: обзор WinFor, дек. 2012 г. (легковые и грузовые а/м); Volkswagen Group; IHS (на 15 марта 2013 г.); цифры округлены.

Содержание

1. Конъюнктура авторынка в мире и России

2. **Volkswagen Group – Кто мы**

3. Прогноз

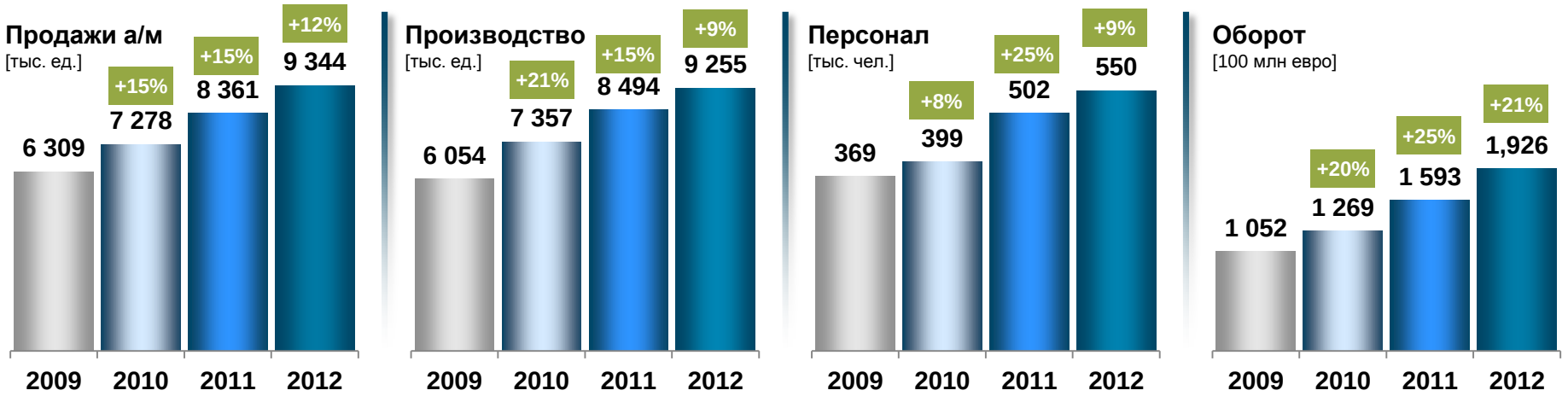
Volkswagen Group в мире

- 12 брендов, 280 моделей
- Крупнейшая в мире автомобильная компания по выручке
- 10-ая крупнейшая в мире компания по выручке
- Самые большие расходы на НИОКР - 11,4 млрд долл. (05/12-05/13)
- 40 000 инженеров
- Создание инновационных эталонов (двигатели VW на природном газе, пространственный каркас Audi, гибридные а/м Porsche)
- Основу бизнеса составляют три направления: легковые а/м, коммерческие а/м и финансовые услуги

Volkswagen Group в мире

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES AKTIENGESELLSCHAFT

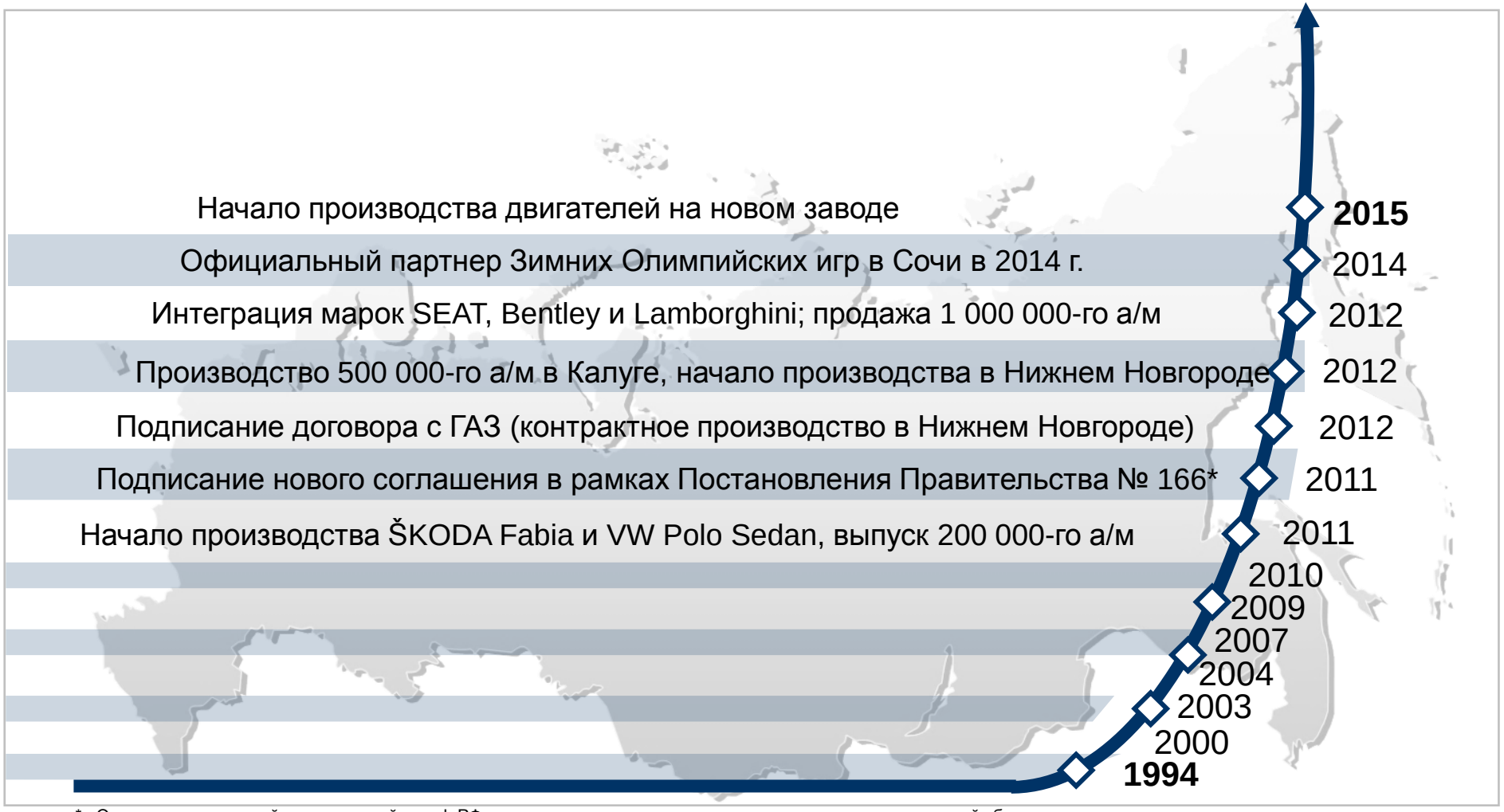
Ключевые цифры по Volkswagen Group



Ключевые этапы развития Фольксваген Груп РУС, 1994 – 2010 гг.

*CKD – Completely Knocked Down - «промышленная» сборка, полноценное производство, включающее сварку и окраску кузова

Ключевые этапы развития Фольксваген Груп РУС, 2011-2015 гг.



* «О внесении изменений в таможенный тариф РФ в отношении автокомпонентов, ввозимых для промышленной сборки»

Фольксваген Груп РУС

VOLKSWAGEN
GROUP RUS

ŠKODA · Audi · SEAT · BENTLEY · LAMBORGHINI · Commercial Vehicles

Ключевые показатели Фольксваген Груп РУС

Компании группы в России:

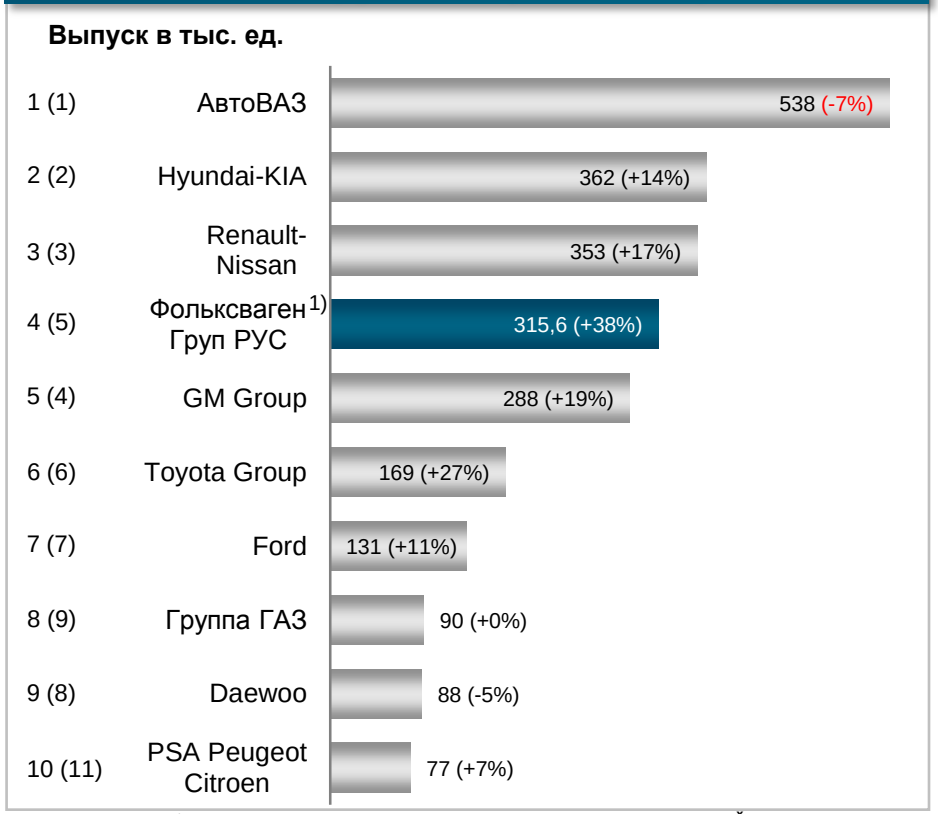
PORSCHE · MAN · SCANIA · VOLKSWAGEN BANK RUS LLC · BUGATTI · DUCATI · MAN Diesel & Turbo

[1)] 2011/2012: Включая экспорт

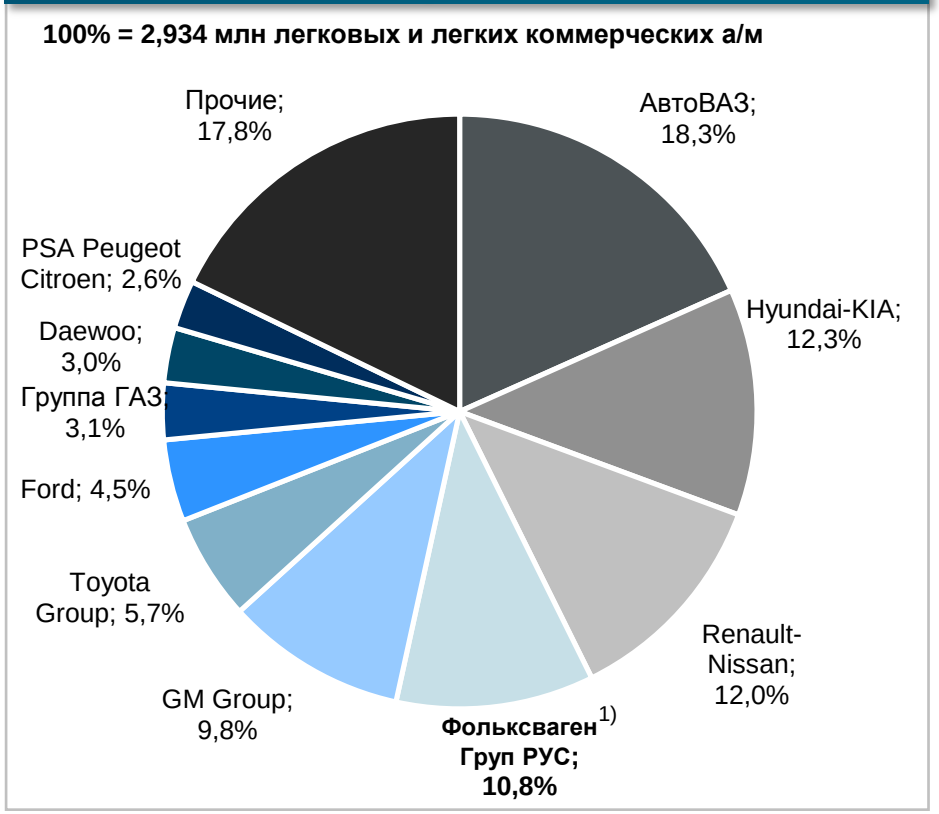
Фольксваген Груп РУС: дальнейшее улучшение рыночных позиций

Рейтинг Группы, 2012 г. (вкл. легкие коммерческие а/м)

Фольксваген Груп РУС: рост быстрее рынка



Доля на рынке, 2012 г.



Источник: AEB 1) Включая легковые а/м Volkswagen, коммерческие а/м ŠKODA, Audi, SEAT, Bentley, Lamborghini и Volkswagen

Фольксваген Груп РУС и компании Volkswagen Group в РФ

Производство в Калуге

Калуга
Головной офис и производство

Фольксваген Груп РУС в Калуге

Калуга
Головной офис и производство

Ключевые показатели

Инвестиции: 774 млн евро,
вкл. 570 млн евро – завод
95 млн евро – прессовый цех

Мощность: CKD* : 225 000 ед. в год в 2012 г.

SKD**: 45 000 ед. в год в 2012 г.

Персонал: 5 761 сотрудников (на декабрь 2012 г.)

Производство: 670 а/м, 3 смены в день

* Completely Knocked Down – «промышленная» сборка
** Semi Knocked Down – «отверточная» сборка

Выпускаемые модели

ŠKODA Octavia
(2009-2013 гг.)

Volkswagen Tiguan
(начало производства – 2009 г.)

ŠKODA Fabia
(начало производства – 2010 г.)

Volkswagen Polo
(начало производства – 2010 г.)

ŠKODA Rapid
(начало производства – 2014 г.)

Новый завод по производству двигателей в Калуге

Производство двигателей нового поколения для собственных нужд и других брендов Volkswagen Group

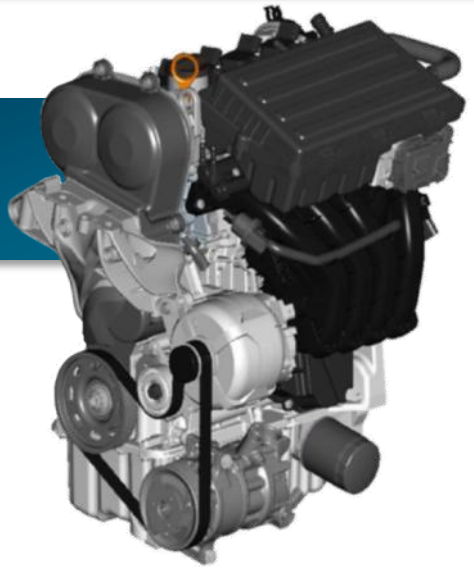
Калуга
Моторный завод

Ключевые показатели

Инвестиции:	ок. 250 млн евро
Запуск:	начало производства в 2015 г.
Мощность:	600 двигателей в день
Персонал:	>400 человек в 2015 г.
Вертикальная интеграция:	картер, крышка цилиндра двигателя (интегрированная сборка), коленчатый вал, сбор двигателя и его тестирование

Производимые двигатели

EA 211
1,6 л
4V MPI

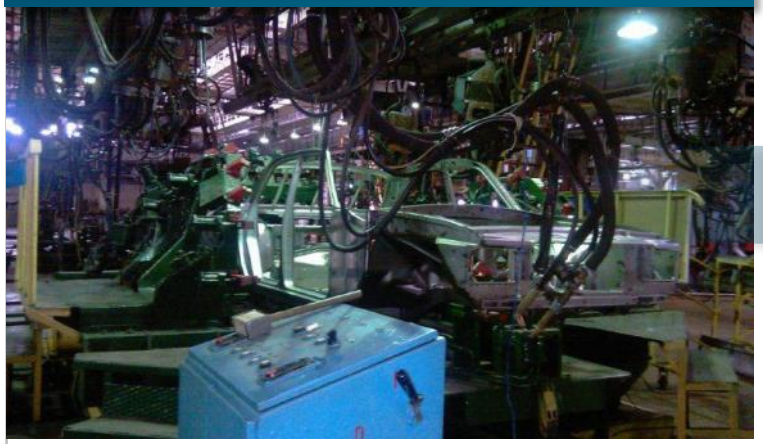


- Топливо: Бензин
- Мощность: 81 кВт
- Крутящий момент: 160 Ньютон-метр
- Рабочий объем: 1 598 см³

Полностью обновленные производственные мощности

Нижний Новгород
Контрактное производство

2011



2013

Фольксваген Груп РУС в Нижнем Новгороде

Нижний Новгород
Контрактное производство

Ключевые показатели

Бизнес-модель:	Контрактное производство
Мощность:	132 000 ед. в год с 2013 г.
Инвестиции:	320 млн евро вкл. 135 млн евро завод VGR 85 млн евро завод ГАЗ
Персонал:	>3 000 сотрудников ГАЗ (2014П) 311 сотрудников VGR
Система работы:	3 смены (с 2013 г.)

Выпускаемый модельный ряд*

ŠKODA Yeti
(SOP 2012)

Volkswagen Jetta
(SOP 2013)

ŠKODA Octavia
(SOP 2013)

*отвёрточная сборка полностью разобранного машинокомплекта

Фольксваген Груп РУС
Продажи

Москва
Продажи и сервис

VOLKSWAGEN
GROUP RUS

ŠKODA · Audi · SEAT · BENTLEY · LAMBORGHINI · Commercial Vehicles

Продажи и сервис

- **Образовательный центр**
- **Центр технической поддержки**
- **Склад**

Постоянное расширение дилерской сети

Фольксваген Груп РУС – Генеральный партнер Олимпийских игр в Сочи в 2014 г.

07.02 – 23.02.14	Олимпийские игры в Сочи
07.03 – 16.03.14	Паралимпийские игры
27	Компаний-партнеров
80	Стран-участниц
10	Олимпийских площадок
5 000	Машин
13 000	Журналистов
1 млн	Ожидаемых посетителей
3 млрд	Зрителей в мире

Генеральный партнер Олимпийских игр в Сочи в 2014 г.

Генеральный партнер Паралимпийских игр в Сочи в 2014 г.

Член Олимпийского комитета России и партнёр национальной команды до 2016 г.

Член Паралимпийского комитета России и партнёр национальной команды до 2016 г.

Традиция поддержки спорта

Болеем за болельщиков

Болеем за болельщиков

Любая мечта достижима

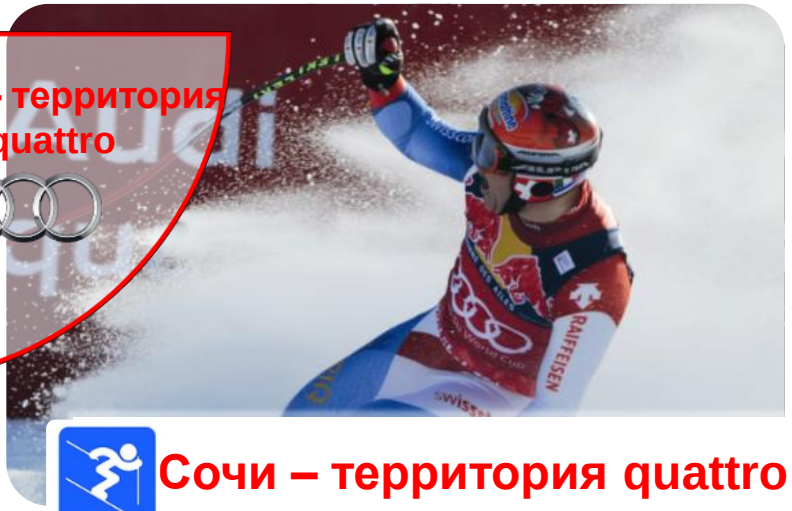
Commercial Vehicles

Любая мечта достижима

Дорога в Сочи

ŠKODA

Одна семья. Одна команда.



Сочи – территория quattro

Audi

Сочи – территория quattro

Содержание

1. Конъюнктура авторынка в мире и России

2. Volkswagen Group – Кто мы

3. **Прогноз**

Стратегия до 2018 г.: Цели

VOLKSWAGEN
GROUP RUS

- Улучшить уровень удовлетворённости клиентов
- Увеличение сети продаж до 650 дилеров
- Занимать не ниже 3-го места в России в исследованиях удовлетворенности клиентов

- Высокая лояльность сотрудников
- Высокая квалификация сотрудников
- Дальнейшее улучшение удовлетворенности сотрудников

- Дальнейшее повышение прибыльности

- Продажи >500 000 ед. легковых и легких коммерческих а/м
- Доля рынка легковых а/м – не менее 14%
- Объем новых инвестиций в России на уровне 1 млрд долл.

VOLKSWAGEN

GROUP RUS

Volkswagen Group

Юрген Дитер Хоффманн

Финансовый директор, ООО «Фольксваген Груп РУС»

Дебютный выпуск облигаций ООО «Фольксваген Банк РУС», 6 ноября 2013